

А. С. Котов
Н.В. Попова
А.Т. Грициенко
МИИТ(МГУПС)
Москва,Россия

Логистика местной работы на полигоне железной дороги

Аннотация

Совершенствование методов и инструментов управления процессами организации местной работы на основе экономических критериев, формирования долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений с использованием технологий корпоративных информационных систем.

Оптимизация ресурсов логистической деятельности дороги, исходя из принципа надежности функционирования и высокого качества работы каждого элемента звена логистической цепи организации перевозок грузов, для обеспечения общего качества перевозок и сервиса, предоставляемых клиентам компании, снижение издержек участников логистического процесса, является целью исследования.

Ключевые слова:

Организация местной работы, долгосрочные партнёрские отношения, оптимизация, качество, логистический процесс, анализ.

Logistics local works at the site of the railway

Annotation

Improvement of methods and instruments of management of processes of the organization of local work on the basis of economic criteria, formations of long-term mutually advantageous partnership with use of technologies of corporate information systems.

Optimization of resources of logistic activity of the road, proceeding from the principle of reliability of functioning and quality work of each element of a link of a logistic chain of the organization of transportation of goods, for ensuring the general quality of the transportations and service provided to clients of the company, decrease in expenses of participants of logistic process is a research objective.

Key words:

Organization of local work, long-term partner relations, optimization, quality, logistic process, analysis.

Тенденция увеличения железнодорожных перевозок грузов, сокращение доли парка вагонов ОАО «РЖД», конкуренция на рынке транспортных услуг требует от дорог принятия мер, направленных на улучшение качества услуг, предоставляемых клиентам компании, сокращение издержек,

совершенствование имеющихся и разрабатываемых информационных технологий управления перевозочным процессом.

Оптимизация ресурсов логистической деятельности дороги, исходя из принципа надежности функционирования и высокого качества работы каждого элемента звена логистической цепи организации перевозок грузов, для обеспечения общего качества перевозок и сервиса, предоставляемых клиентам компании, снижение издержек участников логистического процесса, является целью исследования.

Достижение поставленной цели исследования потребовало решения следующих задач: - на основе проведенного анализа логистической деятельности дороги при организации местной работы даны предложения по изменению структуры и функций подразделений дороги; - предложены экономические критерии и методы управления процессами организации местной работы; - разработанная информационная технология календарного планирования перевозок грузов; - разработаны информационные технологии управления процессами организации местной работы с помощью приоритетов, сформированных на основе экономических критериев оценки сложившейся ситуации.

В ходе исследования обоснована необходимость проведения административно-функционального реструктурирования подразделений дороги, направленного на повышение качества перевозок и услуг, оказываемых клиентам-партнерам компании; Предложены экономические критерии и информационные технологии управления процессами организации местной работы; Разработана информационная технология календарного планирования перевозок на основе заявок грузоотправителей, обеспечивающая эффективное взаимодействие с клиентами-партнерами компании, направленная на сокращение издержек участников процесса организации местной работы; Разработаны дорожные информационные технологии управления процессами организации местной работы при взаимодействии с имеющимися информационными системами, обеспечивающие решение дорожных и корпоративных задач в сложившихся условиях, позволяющие принимать экономически обоснованные решения.

На основе полученных теоретических и практических результатов сделаны следующие выводы и предложения:

1. Комплексное исследование эффективности управления процессами организации грузовых операций с позиции концепции интегрированной логистики определили основные направления совершенствования бизнес-отношений участников процессов организации грузовых операций.

2. Базовым научным принципом при решении задач оптимизации управления процессами организации грузовых операций в диссертации является методологический принцип логистики – системный подход для достижения заданных на плановый период целей.

3. В качестве инструмента управления процессами организации грузовых операций в информационных технологиях предложено использование

экономических критериев, позволяющих минимизировать издержки и убытки ОАО «РЖД» и клиентов-партнеров компании.

4. Для решения проблемы низкого качества календарного планирования перевозок обосновано предложение, разработаны технология и алгоритмы формирования УСЗ.

Библиографический список

1. Куренков П.В., Мартынчук В.А., Котов. А.С. Классификация и взаимодействие различных типов потоков и правовых связей в логистических системах доставки грузов. // Логистика и управление цепями поставок – М.:2009, №4, с.83-92.

2. Литовченко В.Б., Котов А.С., Страчков В.А. Повышение эффективности использования собственного и арендованного подвижного состава для перевозки нефтегрузов. // Бюллетень транспортной информации - М.:2009.-№1, С. 26 - 30.

3. Куренков П.В., Черняк Е.Л., Котов А.С. Взаимодействие элементов, различных типов потоков и правовых связей в логических системах доставки грузов. // Материалы Международной научно-практической конференции «Наука и образование транспорту» – Самара: СамГУПС, 2009, с.71-72.

4. Котов. А.С., Сугробов Н.В. Анализ организации и управления погрузкой на железных дорогах. // Вестник транспорта - М.: 2012, №2, с. 17-25.

5. Сугробов Н.В., Котов. А.С. Анализ организации и управления выгрузкой на железных дорогах. // Вестник транспорта - М.: 2012, №2, с. 26-29.